

## Agenda der Fachtagung

### Six Sigma / Design for Six Sigma im Automotive Entwicklung und Produktion mit Design for Six Sigma / Six Sigma für Standard- und Prozessfertigung

der  
mts ConsultingPartner

#### Veranstaltungsforum Kloster Fürstenfeld in Fürstenfeldbruck bei München

mit

**Workshops der Expertenrunde:**  
Erfahrungsaustausch und Best Practice  
auf Expertenniveau

Donnerstag, 30.06.2011

**Abendveranstaltung**  
Netzwerken der Expertenrunde - InnerCircle

Donnerstag, 30.06.2011

**Fachvorträge und Diskussion:**  
Fachvorträge und Diskussion

Freitag, 01.07.2011

#### **Themen der Workshop- und Expertenrunde:**

- Design for Six Sigma / Six Sigma Deployment
- Potentiale heben mit Design for Six Sigma / Six Sigma
- Design for Six Sigma / Six Sigma in der täglichen Praxis von der Entwicklung bis zur Produktion
- Design for Six Sigma / Six Sigma Tools und Werkzeuge
- Erfolgsfaktoren bei Projektwahl, Ausbildung, Coaching, Zertifizierung

#### **Referenten der Fachvorträge:**

Herr Jürgen Bauer	DAIMLER AG
Herr Thomas Tournay	Getrag-Ford-Transmission GmbH
Herr Dr. Christian Gies	ETO Magnetic GmbH
Herr Dieter Mayer	Dätwyler
Herr Andreas Rieß	ZF Sachs AG
F. Thurner, G. Mayer	mts ConsultingPartner

# Workshop und Expertenrunde Six Sigma / Design for Six Sigma

Donnerstag, 30.06.2011

**Workshop** zum Austausch von Erfahrungen und **Best Practice auf Expertenniveau**. Wir arbeiten in Gruppen an bis zu 4 gewählten Themen. Die Workshop-Leader werden am Ende die Gruppenergebnisse präsentieren, gemeinsam entwickeln wir daraus ein Fazit mit Road Map.

**Begrüßung mit Kaffee um 09:30**

**Beginn der Workshops um 10:15**

## Die Workshop Themen:

### Design for Six Sigma / Six Sigma Deployment

- DFSS Deployment - Erfolge, Hindernisse, Schwierigkeiten
- Erste Six Sigma Welle erfolgreich abgeschlossen. Wie halte ich das Rad am Laufen?
- Welches sind die Erfolgsfaktoren für eine langfristige und nachhaltige Implementierung von Six Sigma im Unternehmen?
- Welche Organisationsstruktur der Six Sigma Experten ist die effektivste und erfolgreichste (Six Sigma Team als Stabsstelle, Six Sigma Leader als Stabsstelle, Six Sigma Trainee Programm, etc.)?
- Nachhaltigkeit: Sicherstellung, dass GBs/BBs auch nach ihrer Zertifizierung weiter aktiv sind

### Potentiale heben mit Design for Six Sigma / Six Sigma

- "Nacharbeit" im indirekten Prozess - Potentiale, die man nicht sieht
- Net-Benefit-Potential und Bilanzen für DFSS und Six Sigma Projekte sowie bei unternehmensweiten Einführungen
- Kennzahlensteuerung des DFSS / Six Sigma „Projektrades“
- Erfolgsfaktoren, um die Potentiale mit DFSS / Six Sigma zu heben

### Design for Six Sigma / Six Sigma in der täglichen Praxis von der Entwicklung bis zur Produktion

- Wie läuft das Zusammenspiel von Entwicklung und Produktion in Entwicklungsprojekten mit DFSS?
- Einbindung und Rolle von Six Sigma in einem Produktionssystem
- DMAIC - "Copy the spirit, not the form"
- Wie viel Wissen braucht die Organisation, um mit Six Sigma umgehen zu können?
- Sprengt Six Sigma die Grenzen des Leist baren?
- DFSS Umsetzung in der Schnittstelle zu und mit Lieferanten

### Design for Six Sigma / Six Sigma Tools und Werkzeuge

- Konzeptentwicklung mit Axiomatic Design bzw. Morphologischer Kasten
- Chancen und Risiken bei der DoE
- Stolpersteine bei DFSS / Six Sigma Tools und Werkzeugen

### Erfolgsfaktoren bei Projektwahl, Ausbildung, Coaching und Zertifizierung

- Identifikation von DFSS Themen (Auswahlkriterien, Prozess, ...)
- Erfahrungen bei der Ausbildung von GBs und im Umgang mit GBs im Coaching
- Schulungskonzept (Dauer, Inhalte, Blöcke, ...)
- Zertifizierungskonzept, insbesondere das BB-Konzept (Prozess, Anforderungen): Welcher Standard ist projekttauglich? Prämissen für die Zertifizierung (Anzahl Projekte, Prüfung, Schulungen)
- Organisation BB-Programm (Rollen, Aufgaben), GB/BB Ziele oder Quoten
- Programm reaktiv und/oder präventiv

Da die interessantesten Gespräche oft in gemütlicher Atmosphäre stattfinden, finden wir uns um **19:00 Uhr**, im Anschluss an den Workshop Tag zu einem **Abendessen** direkt **im Fürstenfelder Kloster** ein.

## Fachvorträge und Diskussion

### Six Sigma / Design for Six Sigma im Automotive

Freitag 01.07.2011

Entwicklung und Produktion mit Design for Six Sigma / Six Sigma für Standard- und Prozessfertigung

#### Agenda:

08:30 Uhr

#### **Begrüßungskaffee und Eröffnung**

*Frank Thurner, Gebhard Mayer und Dr. Dietmar Stemann,  
Geschäftsführende Gesellschafter, mts Consulting Partner*

09:00 Uhr

#### **Design for Six Sigma in der Fahrzeug- und Systemkomponenten-Entwicklung**

Anhand von praktischen Projektbeispielen werden die typischen Aufgabenstellungen für den Funktionsbereich „Präventive Qualität in der Fahrzeug- und Systemkomponentenentwicklung“ beleuchtet.

- Aufbau der „Kausalen Kette“: Von den Fahrzeug- / Systemanforderungen zu den Bauteilmerkmalen
- Bewertung und Auswahl von Produktkonzepten
- Voraussetzungen für geeignete Design for Six Sigma Projekte
- Einbindung von Lieferanten in Entwicklungsprojekten mit Design for Six Sigma

#### **Referent:**

*Herr Jürgen Bauer,  
Präventives Qualitätsmanagement, Mercedes-Benz PKW Entwicklung,  
DAIMLER AG*

10:15 Uhr

Kaffeepause

10:30 Uhr

#### **Strategische Implementierung von Design for Six Sigma / Six Sigma**

Rückblick und Fazit nach 10 Jahren Six Sigma Implementierung in der Ford Gruppe

- Erfolgsfaktoren für die Umsetzung
- Kennenlernen des Vorgehensmodells zur Umsetzung
- Projektbeispiele aus der Praxis
- Veränderungsmanagement
- Projekterfolge

#### **Referentin:**

*Herr Thomas Tournay,  
Master Black Belt, Central Quality Office,  
Getrag-Ford-Transmission GmbH*

## Agenda:

11:30 Uhr

### **Qualität und Produktivität in der Kautschuk-Extrusion, Produkte, Prozesse und Anlagen mit Design for Six Sigma / Six Sigma entwickeln und optimieren**

Einblick in die Vorgehensweise bei der Konzepterstellung und Optimierung von Extrusion-Anlagen

- Welche Einflussgrößen aus den Bereichen Rohstoffe, Mischungsherstellung, Anlagenkonzept, Werkzeuge, Maschinenkomponenten und Anlagensteuerung sind bei der Extrusion relevant und kritisch für Qualität und Produktivität
- Anhand von Projektbeispielen aus verschiedenen Anwendungsbereichen der Extrusion wird das Vorgehen zur Ermittlung der relevanten Einflussgrößen gezeigt
- Projektbeispiele aus der Profil- und Schlauchextrusion, sowie der Extrusion von Reifenkomponenten

#### ***Referent:***

*Herr Dieter Mayer,  
Leiter Verfahrensentwicklung Extrusion,  
Dätwyler*

12 :30 Uhr

Mittagspause

13:30 Uhr

### **Design for Six Sigma in der praktischen Umsetzung am Beispiel von Gummi-Metall Hybridbauteilen in Fahrwerkskomponenten**

"Was man nicht messen kann, kann man nicht verbessern. Wie merkt ein Unternehmen, dass DFSS greift?"

- Wie steuert ein Unternehmen den neuen Entwicklungsprozess? Erfahrungen und Vorschläge zur Umsetzung
- Viele Unternehmen optimieren den Entwicklungsprozess, ohne sich Gedanken darüber zu machen, wie der Erfolg greifbar wird und bleibt. Wie jeder andere KVP-Prozess lebt DFSS von Kommunikation, Dokumentation und geplanten Regelschleifen
- Tipps und Tricks zur zielorientierten Einführung von Design for Six Sigma
- Erfahrungen in der Anwendung von Design for Six Sigma und Six Sigma für Standard- und Prozessfertigung in einer Baugruppe anhand eines Projektbeispiels
- Projektbeispiel: Produkt- und Prozessdesign für hochbelastete Fahrwerkskomponenten, Gummi / Alu / Stahl Hybride

#### ***Referent:***

*Herr Andreas Rieß,  
Verfahrenstechnik PKW Dämpfungssysteme,  
ZF Sachs AG*

## Agenda:

14:30 Uhr Kaffeepause

14:45 Uhr **Von der Prozessentwicklung in die Serie - Six Sigma in der Serienanlaufphase**

Einsatz von Six Sigma zur Qualifizierung und Optimierung von Produktionsprozessen vor und während der Serienanlaufphase

- Angewandtes Six Sigma bei der Überführung von Produktionsprozessen in die Prozessqualifizierung und anschließend in die Serie
- Optimierung der Serie mit Six Sigma bei sicherheitsrelevanten Bauteilen
- Six Sigma Ausbildung im Umfeld des Serienanlaufes - Welches Niveau muss die Ausbildung von Green und Black Belts haben, um den Anforderungen gerecht zu werden

**Referent:**

*Herr Dr. Christian Gies,  
Leiter Zentralbereich Technischer Service  
ETO Magnetic GmbH*

15:30 Uhr **Vorgehensweise im Produkt- und Prozessdesign bei Produkten der Standard- bzw. Prozessfertigung**

Unterschiede in der Vorgehensweise für das Produkt- und im Prozessdesign mit Design for Six Sigma bei Produkten der Standard- bzw. Prozessfertigung

- Wie übertrage ich die Design for Six Sigma / Six Sigma Methoden und Werkzeuge aus der Teileentwicklung und Fertigung in den Bereich der Prozess- und Verfahrensentwicklung, Prozessfertigung
- Tipps und Tricks bei der Anwendung von Design for Six Sigma / Six Sigma anhand von einfachen Beispielen, abgeleitet aus Projekten

**Referenten:**

*Frank Thurner & Gebhard Mayer,  
Geschäftsführende Gesellschafter  
mts Consulting Partner*

15:50 Uhr Kaffeepause

16:00 Uhr **Design for Six Sigma / Six Sigma mal ganz anders**

- Was passiert, wenn ein Lieferant ein fehlerhaftes Produkt abgeliefert?
- Welches Produkt liefert eine Entwicklung?

16:30 Uhr Zusammenfassung und Diskussion

17:00 Uhr - *offizielles Ende der Fachtagung* -

*Änderungen der Agenda vorbehalten.*

**Kontakt**

Dagmar Rabaschowsky

Kundenservice

Mobil: 0172 - 83 29 571

Mail: [rabaschowsky@mts-ConsultingPartner.com](mailto:rabaschowsky@mts-ConsultingPartner.com)

Frank Thurner

Geschäftsführender Gesellschafter

Mobil: 0172-984 1920

Mail: [thurner@mts-consultingpartner.com](mailto:thurner@mts-consultingpartner.com)

mts Consulting Partner, Unternehmensberatung

Wernher-von Braun-Str. 8

D-82256 Fürstenfeldbruck

Homepage: [www.mts-consultingpartner.com](http://www.mts-consultingpartner.com)